



# MASTER UMANITAR GP AGILE

## EMENTA EDUCACIONAL

### PRIMEIRA SEMANA: ADAPTAÇÃO

Acesso à Área do Aluno com materiais para Download:  
Apostila  
Manuais e Materiais Extras  
Dashboards e Templates

Acesso ao Simulado da Prova e Instruções  
Introdução ao Método de Ensino - Andragogia  
Acesso à Palnilha de Network e Integração  
Acesso ao Grupo do Whatsapp  
Apresentação do Facilitador e dos Alunos  
Jogos de Integração  
Happy Hour Virtual

Definição de Grupos e Projetos para trabalho em Sala  
Diagnóstico Inicial de Impacto  
Contrato de Convivência

Na semana de adaptação não há aula. Ela é apresentada pois é o momento em que os alunos acessam seus materiais, se conhecem e se organizam para o início do curso.

### AULA 1

Metodologias Globais de Gestão  
Diferenças e Semelhanças dos Métodos  
Triângulo de Gestão  
Caixa de Ferramentas do Gestor  
Canvas x Design Thinking  
Tradicional x Ágil  
Projetos Programas e Portifólio  
Método Umanitar  
Os 3 Princípios Umanitar  
Competências do GP Social

Método Ágil em Projetos com Investimento Fixado  
Inicial x em Andamento  
Fase 1: Desenho do Projeto  
Análise SWOT  
Mapa de Sucessos e Desafios  
Mapa de Empatia  
Árvore de Problemas  
Árvore de Objetivos

#### ATIVIDADES EM GRUPO:

**Jogos Iniciais**

**Divisão de Grupos**



## AULA 2

### **Revisão da aula anterior**

Rota de Intervenção na Prática  
Validação de Projetos em Andamento  
Introdução à Teoria de Mudança  
Teoria da Mudança  
Teoria de Mudança para Programas e Portifólios  
Marco Lógico  
Determinação de Indicadores SMART

Fontes de Verificação  
Definição de Pressupostos  
Cronograma Macro  
Planejamento Financeiro Macro  
O Marco Lógico em Editais  
Introdução ao Mapa de Riscos  
Marco Lógico e Avaliação de Impacto  
Marco Lógico e Cronograma

### ATIVIDADES EM GRUPO:

**Árvore de Problemas**  
**Árvore de Objetivos**

**Teoria da Mudança**

## AULA 3

### **Revisão da aula anterior**

Marco Lógico  
Fase 1: Desenho do Projeto  
Macro Planejamento  
Cronograma Macro  
Planejamento Financeiro Macro  
Mapa de Riscos Macro  
Finalização da Etapa

Apresentação de Projeto (Business Plan Social)  
Fase 2: Planejamento do Projeto  
Mapa das Partes Interessadas  
Plano de Comunicação  
Registro de Contatos  
Gestão do Tempo  
EAP ou WBS - Gráfico de Gantt

### ATIVIDADES EM GRUPO:

**Marco Lógico**

**Cronograma - EAP**



## AULA 4

### **Revisão da aula anterior**

Método Ágil para Cronograma  
Cronograma Micro  
Scrum  
Kanban  
Matriz de Urgência x Importância  
Matriz de Complexidade x Esforço

Sistema de Otimização de Time  
Plano de Monitoramento e Avaliação  
Diferença entre Resultado, Objetivo e Impacto  
Grupo de Controle e Grupos Focais  
Níveis de Medição de Impacto  
M&A sem mudança financeira  
M&A após início do Projeto

### ATIVIDADES EM GRUPO:

**Plano de M&A básico e Avançado**

## AULA 5

### **Revisão da aula anterior**

Atrelando M&A ao Cronograma  
Planejamento Financeiro  
Previsibilidade  
Lições Aprendidas  
Fluxo de Caixa  
Ferramenta de apoio financeiro  
Ferramenta Gestão do Conhecimento  
Análise do Valor Agregado  
Mapeamento de Riscos

Importância da Avaliação de Riscos  
Plano de Mudança - Resposta ao Risco  
Monitoramento e controle de risco  
Atrelando Riscos ao Cronograma -  
Monitoramento  
Gestão de Risco Ágil - Replanejamento e Dicas  
Comunicação Ágil - Replanejamento e Dicas  
Gestão de Entregas  
Equipe e Riscos  
Mudanças e Financeiro

### ATIVIDADES EM GRUPO:

**Fluxo de Caixa**

**Mapa de Riscos + Plano de Ação**

## AULA 6

### **Revisão da aula anterior**

Gestão de Cronograma  
Decisões embasadas  
M&A na prática  
Gestão de Riscos na prática  
Fase 3: Execução  
Marco Zero

Os Ciclos de Execução Ágil  
Ciclo PDCA  
Ciclo DMAIC  
Ciclo MASP  
Ciclo BSC  
OKRs  
Quadro Lógico com OKRs

### ATIVIDADES EM GRUPO:

**Ciclo PDCA**



**UmanitaR**

## **AULA 7**

### ***Revisão da aula anterior***

Relatório de Acompanhamento  
Lições Aprendidas  
Coordenação e Recebimento de Dados  
Entrevista  
Fase 4: Fechamento (ou documentação?)  
Planejamento do Encerramento  
Relatórios Finais

Avaliação de Impacto  
Relatório de Impacto  
Modelos e Funções de Relatórios  
Projeto Social Acaba?  
Replanejamento: Arrumar o carro em movimento  
Encerramento do curso

### **ATIVIDADES EM GRUPO:**

**Relatório de Impacto**

## **AULA 8: REVISÃO**

### ***Revisão de todas as Aulas com Jogos***

Dúvidas, Dicas e Apoio  
Apresentação dos Projetos dos Grupos

**Datas para Prova de Certificação e acesso à Área do Aluno após finalização do curso:**

**Durante duas Semanas - Após a Finalização do Curso**

*Os códigos de prova e instruções serão enviados no último dia de aula e a prova será feita na plataforma e sob supervisão e segurança da certificadora autorizada. Não será necessário agendamento, a plataforma possui tecnologia e segurança necessária para apoiar o aluno.*